



|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---|------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>ALCALDÍA MAYOR<br/>DE BOGOTÁ D.C.</b><br/>SECRETARÍA DE SALUD</p> | DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL<br>DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD<br>SISTEMA DE GESTIÓN<br>CONTROL DOCUMENTAL |                |          |   |  |
|                                                                                                                                                          | ACTA DE REUNIÓN                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |
|                                                                                                                                                          | Código:                                                                                                                                 | SDS-DFO-FT-001 | Versión: | 1 |                                                                                    |
| Elaborado por: Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo                                      |                                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |

en el incremento de la mortalidad, dado que el aumento en la edad promedio conlleva una mayor prevalencia de enfermedades crónicas como hipertensión, diabetes y enfermedad renal, incrementando el riesgo de fallecimiento.

En el análisis por causas de muerte se identificó que las enfermedades cardiovasculares continúan siendo la principal causa, seguidas por las neoplasias, la diabetes y las enfermedades respiratorias crónicas. Se destacó un cruce epidemiológico ocurrido alrededor del año 2023 entre las enfermedades cardiovasculares y los cánceres, así como una tendencia general de descenso que solo se ve interrumpida por el efecto rebote posterior a la pandemia. También se discutió la importancia de considerar los retrasos en diagnóstico durante el COVID-19, los cuales podrían explicar incrementos en mortalidad por cáncer en años posteriores. De manera particular, se expresó preocupación por el peso de los cánceres gastrointestinales, especialmente de estómago, señalando la ausencia de programas robustos de tamizaje y prevención, así como un enfoque insuficiente frente a estas patologías.

El análisis demográfico evidenció que los hombres concentran un mayor porcentaje de defunciones en comparación con las mujeres, lo que se asocia a factores como menor uso de servicios de salud y menor autocuidado. Por grupos de edad, se confirmó que la mayor carga de mortalidad se encuentra en personas mayores de 65 años, siendo el grupo de 60 a 70 años el que más ha impulsado el incremento en el número absoluto de muertes a lo largo del tiempo. Sin embargo, al analizar las tasas ajustadas por edad, se observan tendencias de descenso, lo que sugiere que el aumento en números absolutos está influenciado principalmente por cambios en la estructura poblacional.

A nivel territorial, se identificaron diferencias importantes entre localidades, con incrementos significativos en algunas de ellas y una alta concentración de mortalidad en la zona centro-oriente de la ciudad. Este comportamiento se explicó por factores como el envejecimiento poblacional, condiciones sociales desfavorables, baja dinámica de desarrollo urbano y procesos de migración interna que concentran población de mayor riesgo en estas áreas. Se destacó que estas condiciones generan un entorno de mayor vulnerabilidad y contribuyen a la persistencia de altos niveles de mortalidad.

En relación con el modelo de atención, se concluyó que el sistema continúa operando bajo un enfoque predominantemente reactivo y centrado en la prestación de servicios, más orientado a atender el evento final que a gestionar el riesgo de forma anticipada. Se evidenciaron debilidades en la promoción de estilos de vida saludables y en la implementación de estrategias efectivas de prevención, señalando una desconexión entre las acciones institucionales y los determinantes reales de la salud. Se insistió en la necesidad de avanzar hacia un modelo basado en gestión del riesgo, fortalecimiento del autocuidado, educación transformadora y uso de herramientas tecnológicas como la inteligencia artificial para mejorar el análisis y la toma de decisiones.

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---|------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b><br>SECRETARÍA DE SALUD | DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL<br>DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD<br>SISTEMA DE GESTIÓN<br>CONTROL DOCUMENTAL |                |          |   |  |
|                                                                                                                                                 | ACTA DE REUNIÓN                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |
|                                                                                                                                                 | Código:                                                                                                                                 | SDS-DFO-FT-001 | Versión: | 1 |                                                                                    |
| Elaborado por: Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo                             |                                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |

Asimismo, se realizó una revisión crítica del decálogo estratégico propuesto, identificando que, aunque contiene acciones relevantes, no refleja de manera explícita el enfoque de gestión del riesgo y mantiene un sesgo hacia el modelo prestacional. Por ello, se recomendó ajustar su formulación, incorporando de forma clara los elementos del modelo, incluyendo el rol de los equipos básicos, la prescripción social y las estrategias dirigidas a intervenir factores de riesgo de manera anticipada.

Finalmente, se abordó la organización de la red de servicios, señalando que la nomenclatura actual de “centros de referencia” y “centros complementarios” no es clara ni comprensible para la población ni para los actores del sistema. En este sentido, se propuso adoptar denominaciones más intuitivas y funcionales, como “centros de alta resolutiveidad” y “centros resolutivos”, con el fin de mejorar la comprensión, facilitar la articulación de la red y generar incentivos para el fortalecimiento de la capacidad institucional. También se identificaron brechas en la distribución de estos servicios en la ciudad y la necesidad de avanzar en su fortalecimiento, especialmente en zonas con menor cobertura.

Como cierre, se mencionó la importancia de garantizar que los procesos técnicos en curso, incluyendo alianzas con organismos internacionales y otros actores, se traduzcan en resultados operativos y aplicables, evitando la generación de documentos que, aunque técnicamente sólidos, no logren implementarse efectivamente en el sistema. Se acordó continuar el trabajo técnico en sesiones posteriores, incluyendo la revisión de la resolución en desarrollo y la articulación con actores clave para avanzar en la implementación del modelo propuesto.

#### COMPROMISOS\*

| ACCIÓN                                             | RESPONSABLE | FECHA                |
|----------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| Dar alcance a los acuerdos mencionados previamente | Todos       | A partir de la fecha |

#### REVISIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA

| No | NOMBRES Y APELLIDOS         | CORREO                           | TELÉFONO   | DIRECCIÓN/ OFICINA/ ENTIDAD                         | FIRMA                                                                                 |
|----|-----------------------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Leidy Castañeda Campos      | ljcastaneda@saludca.pital.gov.co | 3105736265 | DPSS                                                |  |
| 2  | Bibiana Marcela Quijano Rey | bmquijano@saludca.pital.gov.co   | 3102556130 | Subsecretaria de Servicios de Salud y Aseguramiento |  |

#### ASISTENTES

Anexo listado de asistencia SDS-PYC-FT-002.

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---|------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b><br>SECRETARÍA DE SALUD | DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL<br>DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD<br>SISTEMA DE GESTIÓN<br>CONTROL DOCUMENTAL |                |          |   |  |
|                                                                                                                                                 | ACTA DE REUNIÓN                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |
|                                                                                                                                                 | Código:                                                                                                                                 | SDS-DFO-FT-001 | Versión: | 1 |                                                                                    |
| Elaborado por: Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo                             |                                                                                                                                         |                |          |   |                                                                                    |

Nota: Cuando la asistencia es igual o superior a 10 personas, se debe hacer uso del formato Listado de asistencia a reuniones SDS-PYC-FT-002, según lineamiento SDS-PYC-LN-011

|                                          |
|------------------------------------------|
| <b>Evaluación y cierre de la reunión</b> |
|------------------------------------------|

| ¿Se logró el objetivo?      | Observaciones (si aplica) |
|-----------------------------|---------------------------|
| <b>Si (x)</b> <b>No ( )</b> | No aplica                 |

\* Se podrán incluir o eliminar filas de acuerdo con el requerimiento.

**Se adjunta evidencia de la reunión:**